

<b>Plats och tid</b>	Hörsalen och Styrelserummet kl. 08:30-15:30
<b>Beslutande ledamöter</b>	Bengt Bergqvist (S) (ordförande) Jakob Eiserman (S) §§192-197, §§199-209 Malin Bergqvist (S) Marie Svensson (V) Lars-Erik Olofsson (KD) (vice ordförande) Robert Hamberg (M) (2:e vice ordförande) Jörgen Larsson (C) Ronny Karlsson (SD) Conny Wahlström (MP) Jonas Andersson (S) ersätter Gunnel Persson Westin (S) Bo Danielsson (V) ersätter Elin Hoffner (V) Jennie Klaesson (M) ersätter Björn Hammarberg (M) Magnus Rönnerfjäll (C) §§192-197, §§199-209 ersätter Ted Michael Länsberg (SD)
<b>Ej tjänstgörande ersättare</b>	Stefan Nilsson (KD) Urban Hansson Brusewitz (-)
<b>Övriga närvarande</b>	Sara Lewerentz (Regiondirektör) Johan Palm (Chef Ledningsstöd och service) Johan Börjesson (Chef Hälso- och sjukvårdspolitiska avd) Sandra Hedman (Chef Samordningskansliet) Daniel Nilsson (Chef Sekretariatet) Sara Nilsson (Kommunikationsdirektör) Karl-Johan Lindgren (Regionjurist) Charlotte Funseth (Regionsekreterare) Katarina Nyberg Finn (S) (Ordförande Hälso- och sjukvårdsnämnden) §205
<b>Justerat av</b>	Ordförande Bengt Bergqvist (S)
	Justerande Robert Hamberg (M)
	Sekreterare Charlotte Funseth

---

**ANSLAG/BEVIS** Justering har tillkännagivits på Region Jämtland Härjedalens anslagstavla

<b>Organ</b>	Regionstyrelsen		
<b>Sammanträdesdatum</b>	2025-12-09		
<b>Datum för anslags uppsättande</b>	2025-12-12	<b>Datum för anslags nedtagande</b>	2026-01-05
<b>Förvaringsplats för protokollet</b>	Samordningskansliet		

---

*Signerat med Formpipes Signeringsportal*

---

Utdragsbestyrkande

Regionstyrelsen

Mötesdatum

2025-12-09

Anna Granevärn (Hälso- och sjukvårdsdirektör) §205  
Åsa Grönvik (Ekonomicontroller) §205

**Utses att justera**

Robert Hamberg (M)

**Justeringens plats och tid**

Digital justering , 2025-12-12 00:00

**Protokollet omfattar**

§§192-209

---

Justerandes sign

Utdragsbestyrkande

## ÄRENDELISTA

§192	Fastställande av föredragningslistan
§193	Regiondirektörens rapport 2025
§194	Ekonomisk rapport – Oktober 2025
§195	Regionstyrelsens uppföljningar och fördjupningar 2025
§196	FoU-budget 2026
§197	Riktlinjer för regionalt tandvårdsstöd
§198	Revidering av Regler för extraersättningar till medarbetare inom förvaltningsområde hälso- och sjukvård 2026-02-01--2027-01-31
§199	Svar på initiativärende från Lars-Erik Olofsson (KD) om utbetalning av underskottskompensation för år 2025
§200	Svar på initiativärende från Robert Hamberg (M) om förutsägbarhet och transparens i Hälsovalet
§201	Svar på initiativärende från Katarina Nyberg Finn (S) om översyn av Hälsovalet
§202	Svar på Uppföljande granskning av kvalitet i vårdstatistik
§203	Svar på granskning om ekonomisk strategi och planering
§204	Svar på remiss Frivillig fördelning och omfördelning av läkemedel
§205	Dialog med hälso- och sjukvårdsnämndens presidium utifrån regionstyrelsens uppsiktsplikt
§206	Informationer
§207	Valärenden 2025
§208	Anmälan av delegationsbeslut till regionstyrelsen
§209	Anmälan av inkomna handlingar till regionstyrelsen

§192

## **Fastställande av föredragningslistan**

### **Sammanfattning**

Enligt reglemente för regionstyrelsen har preliminär föredragningslista över de ärenden som avses bli behandlande under sammanträdet tillgängliggjorts för ledamöter och ersättare.

### **Förslag till beslut**

Preliminär föredragningslista fastställs som slutlig föredragningslista.

### **Beslut**

Preliminär föredragningslista fastställs som slutlig föredragningslista.

### **Paragrafen är justerad**

§193

## **Regiondirektörens rapport 2025 (RS/2/2025)**

### **Sammanfattning**

Regiondirektör Sara Lewerentz rapporterar om följande:

- Aktuella frågor
  - Hedersomnämmande från SWECCA till Carl-Johan Norrbelius för arbetet med smarta kylskåp
  - Årets diabetolog – Håkan Fureman
  - Uppvaktnings av pensionärer, 50- och 25-åringar den 26 november
  - EU-stöd för projektet Digital mognad för ledare
- Årets som gått
  - Effektiv administration; sammanfattning av hösten 2025, omorganisation inom regionstaben mm
  - Färdplan 2030
  - Utvecklingsmodellen
  - ERFA-grupper - Utveckling av ledningsgrupp och ledarskap
- Flexibel arbetsplats och ventilationsåtgärder i hus 2
- Nytt samverkansavtal med facken (Krister Eriksson, HR-direktör)

### **Förslag till beslut**

Regionstyrelsen har tagit del av rapporten och lägger den till handlingarna.

### **Beslut**

Regionstyrelsen har tagit del av rapporten och lägger den till handlingarna.

### **Paragrafen är justerad**

§194

## **Ekonomisk rapport – Oktober 2025 (RS/3/2025)**

### **Sammanfattning**

En ekonomisk rapport för oktober 2025 har upprättats för regionen på övergripande nivå samt för regionstyrelsen. Rapporterna sammanfattas nedan.

### **Övergripande nivå**

Per sista oktober 2025 redovisas ett negativt verksamhetsresultat före finansiella poster på - 137 miljoner kronor, vilket är 58 miljoner kronor sämre än vad som budgeterats.

Intäktsidan uppvisar en förbättring jämfört med budget, huvudsakligen förklarad av ökade riktade bidrag samt generella bidrag. På kostnadssidan är det framför allt utgifter för egen och inhyrd personal exklusive pensionskostnader som bidrar till avvikelsen.

Pensionskostnaderna har hittills varit betydligt lägre än föregående år vilket påverkar resultatet positivt.

Resultat efter finansiella poster uppgår till en förlust på 290 miljoner kronor, vilket är 121 miljoner kronor sämre än vad som budgeterats. De finansiella posterna som påverkar negativt avser framför allt orealiserade förluster. Dessa är att betrakta som mycket osäkra då det varit stora svängningar på börserna under årets första månader men har återhämtat sig något under hösten.

I samband med delårsrapporten per augusti bedömdes prognosen försämrats ytterligare till ett underskott på 420 miljoner kronor för helåret. Det är främst verksamhetens kostnader för personal inklusive inhyrd bemanning samt kostnader för köpt riks- och regionvård som utgör avvikelsen från verksamhetens budget. Utöver det avviker finansiella poster kraftigt på grund av orealiserade förluster samtidigt som skatteprognosen har försämrats. Denna bedömning kvarstår per sista oktober 2025.

Inom Hälso- och sjukvårdsnämnden, som har det största underskottet, har särskilt fokus lagts på kompetensförsörjning och produktions- och kapacitetsstyrning. Inhyrd bemanning har minskats till förmån för egen personal. Effekterna är ännu svåra att fullt ut mäta, men bedöms bidra till den långsiktiga omställningen.

Då tidigare beslutade åtgärder inte fått den effekt som önskats har det i Hälso- och sjukvårdsnämnden den 25 september beslutats om ytterligare åtgärder.

Sammanfattningsvis visar rapporten att regionen står inför betydande ekonomiska utmaningar.

Regionstyrelsen

2025-12-09

### Regionstyrelsen

En fördjupad rapport för styrelsens förvaltningsområde har upprättats. Styrelsen har efter oktober en positiv avvikelse mot budget på 230 miljoner kronor, vilket främst beror på lägre pensionskostnader och något högre statsbidrag än budgeterat.

### Förslag till beslut

1. Ekonomisk rapport - oktober 2025 för Region Jämtland Härjedalen godkänns.
2. Ekonomisk rapport - oktober 2025 för Regionstyrelsens förvaltningsområde godkänns.

-----

### Yrkanden

Robert Hamberg (M) yrkar följande:

"Månadsrapporten ger tydliga signaler om att den regionplan som regionfullmäktige beslutat om. Prognosen är att kostnaderna vid ingången av 2026 kommer vara ca 120 mkr högre än budget. Avvikelsena är stora och de rapporter regionstyrelsen får ta del av visar på att de åtgärder som vidtas inte ger planerad effekt.

Jag yrkar att

- Regionstyrelsen föreslår regionfullmäktige att Regionplan 2026–2028 ska revideras utifrån avvikelsen mot budget för 2025.
- Regiondirektören får i uppdrag att öka omställningstakten avseende utvecklingsuppdraget *Effektiv administration* samt prioritera utvecklingskapacitet till att öka implementeringstakten avseende införandet av produktions- och kapacitetsstyrning inom vården."

Malin Bergqvist (S) yrkar följande:

"Vi yrkar avslag på Robert Hambergs yrkande i ärende 5 Ekonomisk rapport okt 2025 utifrån följande argumentation:

Det pågår redan ett omfattande arbete inom omställningen för att nå en ekonomi i balans. Regionplanen och den fleråriga budgeten ligger fast och är den styrning vi arbetar efter. De avvikelser som nu redovisas i månadsrapporten visar att vi fortsatt behöver arbeta strukturerat med genomförandet av beslutade åtgärder. Dessa är under implementering och kommer att följas upp enligt ordinarie process.

Arbetet med Effektiv administration är redan prioriterat, och regiondirektören arbetar löpande med att förstärka genomförandet. Även införandet av produktions- och kapacitetsstyrning i vården pågår med hög prioritet, och arbetet trappas successivt upp i verksamheterna.

Att revidera Regionplan 2026–2028 i detta läge skulle riskera att skapa osäkerhet i styrningen och motverka den långsiktighet som är nödvändig för att nå effekt av de

Regionstyrelsen

2025-12-09

beslutade förändringarna. I stället behöver vi fullfölja och intensifiera det arbete som redan bedrivs."

Jörgen Larsson (C), Conny Wahlström (MP), Ronny Karlsson (SD) och Magnus Rönnerfjäll (C) yrkar bifall till Robert Hambergs yrkande.

Urban Hansson Brusewitz (-) yttrar sig.

### Proposition

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag och finner att de antas.  
Ordföranden ställer proposition på Robert Hambergs tilläggsyrkanden och finner att de avslås.

### Beslut

1. Ekonomisk rapport - oktober 2025 för Region Jämtland Härjedalen godkänns.
2. Ekonomisk rapport - oktober 2025 för Regionstyrelsens förvaltningsområde godkänns.

### Reservationer

Robert Hamberg (M), Jennie Klaesson (M), Jörgen Larsson (C), Magnus Rönnerfjäll (C), Conny Wahlström (MP) och Ronny Karlsson (SD) reserverar sig till förmån för Robert Hambergs tilläggsyrkanden.

### Expedieras till

Ekonomidirektör  
Chefscontroller

### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse ekonomisk rapport oktober 2025 Region Jämtland Härjedalen
- Ekonomisk rapport Oktober 2025 (Region Jämtland Härjedalen)
- Ekonomisk rapport Oktober 2025 (Regionstyrelsen)

### Paragrafen är justerad



§195

## **Regionstyrelsens uppföljningar och fördjupningar 2025 (RS/803/2024)**

### **Sammanfattning**

Regionstyrelsen ska uppmärksamt följa de frågor som kan inverka på regionens utveckling och ekonomiska ställning. Detta gör styrelsen bland annat genom ordinarie uppföljningsrapporter och redovisningar samt genom särskilda uppföljningar av vissa områden. Vilka områden det är och på vilket sammanträde de ska följas upp anges i en uppföljningsplan som återfinns i regionstyrelsens årliga plan med budget. Enligt 2025 års uppföljningsplan ska styrelsen 9 december följa upp följande områden:

- Vårdval och hälsoval - dialoguppföljning
- Samiska frågor
- Politiskt utsedda råd

Uppföljningarna redovisas muntligt och presentationerna läggs ut som bilagor under sammanträdet.

### **Förslag till beslut**

Regionstyrelsens uppföljning av områdena hälsoval, samiska frågor och politiskt utsedda råd godkänns.

### **Beslut**

Regionstyrelsens uppföljning av områdena hälsoval, samiska frågor och politiskt utsedda råd godkänns.

### **Expedieras till**

Beställarchef

Chef hälso- och sjukvårdspolitiska avdelningen

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse Regionstyrelsens uppföljningar och fördjupningar 2025

### **Paragrafen är justerad**

## FoU-budget 2026 (RS/535/2024)

### Sammanfattning

Årligen avsätter Region Jämtland Härjedalen budget för forskning, kallat FoU-medel. Regionstyrelsen beslutade den 1 oktober 2024, § 143, att budget för FoU-medel perioden 2025–2027 skulle vara 5 miljoner kronor i stället för som tidigare 7 miljoner kronor. Beslutet var en del i regionstyrelsens åtgärdsplan för en ekonomi i balans. Regionstyrelsen uppdrog till regiondirektör att utvärdera hur medlen nyttjats utifrån de nya förutsättningarna och återredovisa det till regionstyrelsen inför beslut om budget 2026. En rapport har upprättats och redovisats för FoU-rådet den 15 september. Ärendet tas upp på nytt i FoU-rådet den 18 november.

I bilaga beskrivs de senaste årens förändrade regelverk för fördelning av ALF-medel, kontering av forskningstid i Heroma och neddragningen av FoU-medel. Tillsammans ger det att regionens anställda forskare har historiskt låg tillgång till interna medel och lägst i Norra sjukvårdsregionen. Det sammantaget är i otakt med Region Jämtland Härjedalens målsättningar inom området, däribland:

- Regionstyrelsens plan att öka antalet vetenskapliga publikationer.
- Regionstyrelsens uppdrag att verksamhetsutveckling ska ske med digitalisering.
- FoU-policy (RS/162/2023) fastställd i Regionfullmäktige om att forskning ska ses som en naturlig del av det dagliga arbetet och utgöra en möjlig och attraktiv karriärväg.

För att främja vetenskaplig förnyelse och säkerställa återväxt inom Region Jämtland Härjedalens kunskapsmiljö föreslås för 2026 att 1 miljon kronor återförs i FoU-medel. Det ska ske inom befintlig ram. Denna riktade satsning syftar till att möjliggöra uppstarten av nya forskningsprojekt med hög relevans för framtida samhällsutmaningar och strategiska kompetensområden. För kommande år ska behovet tas in i ordinarie budgetarbete.

### Förslag till beslut

FoU-rådet föreslår regionstyrelsen

1. För år 2026 återförs 1 miljon kronor i FoU-medel. Det ska ske inom regionstyrelsens befintliga ram genom omdisponering.

2. Regiondirektören får i uppdrag att återkomma till regionstyrelsen i januari 2026 med en återredovisning om hur FoU-medlen har fördelats.

-----

Regionstyrelsen

2025-12-09

## Yrkanden

Robert Hamberg (M) yrkar följande:

"Region Jämtland Härjedalen bör prioritera möjligheterna för personalen att forska samt bedriva utvecklingsprojekt. Detta för att bidra till att vården ständigt utvecklas samt för att vara en attraktiv arbetsgivare. Ett första steg är att återföra budgeten för FoU till 2024 års nivå om 7 mkr.

Jag yrkar att

- För år 2026 återförs 2 miljon kronor i FoU-medel. Det ska ske inom regionstyrelsens befintliga ram genom omdisponering."

Jörgen Larsson (C) och Conny Wahlström (MP) yrkar bifall till Robert Hambergs ändringsyrkande.

Lars-Erik Olofsson (KD) yrkar avslag till Robert Hambergs ändringsyrkande och bifall till FoU-rådets förslag.

## Proposition

Ordföranden ställer proposition på Robert Hambergs ändringsyrkande och finner att det avslås.

Ordföranden ställer proposition på regiondirektörens förslag punkt 1-2 och finner att de antas.

## Beslut

1. För år 2026 återförs 1 miljon kronor i FoU-medel. Det ska ske inom regionstyrelsens befintliga ram genom omdisponering.

2. Regiondirektören får i uppdrag att återkomma till regionstyrelsen i januari 2026 med en återredovisning om hur FoU-medlen har fördelats.

## Reservationer

Robert Hamberg (M), Jennie Klaesson (M), Jörgen Larsson (C), Magnus Rönnerfjäll (C) och Conny Wahlström (MP) reserverar sig till förmån för Robert Hambergs ändringsyrkande.

## Expedieras till

FoU-rådet, Forskningschef, Ekonomicontroller

## Beslutsunderlag

- §22 FoUR FoU-budget 2026
- Beslutsunderlag budget FoU-medel 2026-2027

Regionstyrelsen

2025-12-09

- §143 Regionstyrelsen Översyn av interna FoU-medel

**Paragrafen är justerad**

## **Riktlinjer för regionalt tandvårdsstöd (RS/862/2025)**

### **Sammanfattning**

Från och med den 1 januari 1999 kan viss tandvård betalas med en fast avgift per besök enligt reglerna för den öppna Hälso- och Sjukvårdens avgiftssystem (HSA). Av tandvårdslagen (1985:125) och hälso och sjukvårdslagen (1982:763), tandvårdsförordningen (1998:1338) samt Socialstyrelsens föreskrifter (SOSFS 2012:17) framgår vilken tandvård och vilka grupper av patienter som avses kunna betala sin tandvård enligt HSA. Socialstyrelsen har också utgivit föreskrifter, rapporter och meddelandeblad - mars 2004 (arkiverat) samt maj 2016 - om tillämpning av det särskilda tandvårdsstödet. På grundval av ovan nämnda bestämmelser har Region Jämtland Härjedalen genom åren utfärdat lokala tillämpningsriktlinjer i samverkan med främst regionerna i norr. Beslut om de lokala riktlinjerna har fattats inom tjänstemannaorganisationen.

Enligt 10§ i Tandvårdslagen (1985:125) ska regionerna samverka i tandvårdsfrågor som berör flera regioner. Mot den bakgrunden tillsatte SKR:s tandvårdsnätverk våren 2024 en arbetsgrupp med uppgift att se över och vid behov revidera de riktlinjer som togs fram år 2017 för tandvårdsstödet Led i sjukdomsbehandling (LIS), enligt 3§ tandvårdsförordning (1998:1338). Förslaget som tagits fram av arbetsgruppen gällande reviderade riktlinjer är ett steg till ett nationellt jämlikt regelverk och tillämpning.

De reviderade riktlinjerna föreslår att vissa så kallade S-grupper (Tandvård som ett led i sjukdomsbehandling under en begränsad tid) innefattas av mer tandvård, andra mindre. Eventuella kostnadsförändringar kommer att hanteras inom budgetram för Beställarenheten och utvärderas följande år.

I samband med föreslagen förändring för S-gruppen föreslås regionstyrelsen fatta ett övergripande beslut om Riktlinjer för regionalt tandvårdsstöd som sedan regiondirektören vid smärre justeringar får i uppdrag att revidera.

Riktlinjer för regionalt tandvårdsstöd redovisas i ett separat beslutsunderlag.

### **Förslag till beslut**

1. Riktlinjer för regionalt tandvårdsstöd antas.
2. Regiondirektören får delegation att vid behov revidera riktlinjerna.

Regionstyrelsen

2025-12-09

## Beslut

1. Riktlinjer för regionalt tandvårdsstöd antas.
2. Regiondirektören får delegation att vid behov revidera riktlinjerna.

## Expedieras till

Beställarchef

Bedömningstandläkare

Chef område Folktandvården

## Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Riktlinjer för regionalt tandvårdsstöd
- Riktlinje regionalt tandvårdsstöd till RS
- Bilaga 1 -Utkast Avgränsningar inom Tandvårdsstödet 2017-01-25 (1)
- Bilaga 2 - Utkast guide-lines- för bedömningar
- Bilaga 3 - Utkast Svar från NAG grupp OSA vuxna 2025-02-13 (1)

## Paragrafen är justerad

§198

## **Revidering av Regler för extraersättningar till medarbetare inom förvaltningsområde hälso- och sjukvård 2026-02-01--2027-01-31 (RS/191/2023)**

### **Sammanfattning**

Hälso- och sjukvårdsnämnden beslutade vid sitt sammanträde den 17 oktober 2024 (§ 113) att ge regiondirektören i uppdrag att utreda om andra åtgärder kan vidtas för att långsiktigt tillmötesgå behovet vid svåra bemanningssituationer. Nuvarande beslut om extraersättning utöver kollektivavtal till medarbetare som inom Hälso- och sjukvårdens förvaltningsområde arbetar extra pass har tillämpats i sedan maj 2023. Syftet med extra ersättningarna är att under perioder då verksamheten har extra svårt att bemanna samt då alla andra alternativ till åtgärder är uttömda så kan medarbetare, utifrån frivillighet, ta på sig extra arbetspass mot en extra ekonomisk ersättning. Uppföljning och utvärdering av beslutet har skett efter både sommaren 2023 och 2024 vilket resulterat i några justeringar i reglementet.

Aktivering av extraersättningar sker efter beslut av HS-direktör och innan begäran om aktivering sker ska verksamheten ha vidtagit vissa åtgärder. Vilka åtgärder som avses beskrivs i rutindokument tillhörande beslutet om extraersättningar.

Det ser olika ut inom förvaltningsområdet gällande vilka enheter som haft behov av att aktivera extraersättningarna, övervägande har aktivering skett under juni-augusti för att hantera semester och föräldraledigheter. Utöver det finns dock några verksamheter som haft regelverket aktiverat i större utsträckning än andra. Neonatal och Klinisk kemi har haft extraersättningar aktiverade under hela 2024 medan C-Op, Ortopeden, Ambulansen nyttjat extraersättningarna under nio månader 2024.

Verksamhetens grundbemanning påverkar behovet av extraersättningar och flera enheter har i grunden vakanta tjänster. I första hand bör dessa hanteras med hjälp av inhyrd personal men då avropen inte ger önskat resultat återstår att erbjuda befintlig personal extraersättningar. Det går att konstatera att problematiken med att en enhet står med vakanta tjänster kan inte i sig lösas med extraersättningar. För att få bemanningen på plats behöver andra åtgärder vidtas och respektive enhet behöver analysera vilka faktorer som påverkar deras möjligheter att bemanna samt utifrån det upprätta en åtgärdsplan.

### **Chefens roll och förutsättningar**

Chefens förutsättningar att arbeta kontinuerligt med bemanningsfrågor spelar roll i sammanhanget kring behovet av extraersättningar. Det är många områden inom arbetstid- och villkorsfrågor som en chef behöver ha kunskap för att den praktiska

hanteringen ska fungera optimalt. Främst handlar det om att följa de riktlinjer och anvisningar som finns gällande både schemaplanering i stort och semesterplanering specifikt.

Innan begäran om extraersättningar görs ska chef ha vidtagit vissa åtgärder i verksamheten och det är då av vikt att identifiera vilka särskilt viktiga förutsättningar som fordras i det arbetet. För att mer specifikt fånga behovet har frågor skickats ut till chefer under våren 2025 där syftet dels var att kartlägga vilka specifika behov verksamheterna har utifrån ovan, dels få en bild av hur upplevelsen kring hur goda chefers förutsättningar är i form av kunskap och stöd i framför allt semesterplanering och efterlevnad av lag och avtal. Resultaten ger en bild av att där chef funnits på plats har semesterplaneringen fungerat bra ur i de avseenden chefen själv kunnat påverka. Upplevelsen kring kännedom och kunskap kring riktlinjer, lag och avtal är bland de som svarat god. Svarsfrekvensen är dock inte så pass stor att det går att uttala sig generellt för hela förvaltningen.

#### Andra åtgärder

Hälso- och sjukvårdens förvaltningsområde har även kommunicerat ett övergripande behov av att förändra det nu gällande lokala arbetstidsavtalet, då verksamheten ser detta som en avgörande faktor att lyckas bemanna verksamheten. Dessa två områden, beslut om extraersättningar och behovet av att revidera innehållet i det lokala avtalet i tangerar varandra då förutsättningarna att i grunden lyckas bemanna verksamheten även påverkar behovet av att aktivera extraersättningarna. För att kunna ge förslag om andra åtgärder som på sikt ska kunna möta verksamhetens bemanningsbehov och samtidigt minska behovet av extraersättningar behöver fördjupade analyser göras över vilka förutsättningar och behov respektive enhet har gällande sin bemanning.

Som ett exempel på arbete som har påbörjats sedan rapporten "Utredning av verksamhetens behov av arbetstidsavtal 2023–2024" färdigställdes är att verksamheten på centraloperation har genom en lokal överenskommelse med arbetstagarorganisationerna beslutat om att i delar av verksamheten införa ett test med 6 timmars arbetspass utan rast. Syftet med överenskommelsen är en förbättrad arbetsmiljö genom ökad återhämtning för medarbetarna samt öka arbetsplatsens attraktion för att framlides kunna behålla och rekrytera personal. Genom ett utökad öppethållande i operationssalar kan även verksamhetens produktionskapacitet öka.

#### Slutsats

Verksamheten har aktivt arbetat för att vidta åtgärder som resulterat i att kostnaderna för extraersättningar har minskat mellan åren 2024 och hittills 2025. Dock att i närtid helt ta bort möjligheten till extraersättningar bedöms inte som rimligt. Målbilden bör vara en långsam, hållbar minskning av extraersättningar för att samtidigt kunna säkerställa kvalitet och stabilitet i verksamheten. Arbetet behöver även gå i takt med



andra åtgärder som exempelvis möjligheten att nyttja inhyrd personal som i hög grad påverkar behovet av extra ersättningar. Under sommarperioden blir detta särskilt påtagligt då medarbetarna behöver få ut sin semesterledighet. Att då i god tid kunna avropa hyrpersonal är avgörande för att på så sätt kunna säkra sommarbemanningen.

För att nå målbilden behöver en revidering av regelverket kring extraersättningar göras där det dels tydliggörs att möjlighet till extraersättning endast avser utfört arbete inom vissa yrkesgrupper/befattningar samt under vilken period under året dessa kan nyttjas. Vilka befattningar som omfattas framgår av regelverket. Möjligheten till extraersättningar behöver finnas kvar under de perioder som är särskilt svåra att bemanna dvs under jul/nyår samt under sommarperioden juni, juli och aug, för övrig tid under året är inte extraersättningar möjliga.

Nivåerna för extraersättningar är höga och driver regionens kostnader på flera sätt, dessa behöver justeras generellt. En sänkning av extraersättningarnas nivåer syftar dels till att minska det totala utfallet, dels till att motverka att en hög extraersättning bidrar till negativa konsekvenser i arbetsmiljön och begränsar medarbetares möjlighet till återhämtning under sommarperioden. Extraersättning för att flytta beviljad men inte påbörjad semester minskas därför och är möjlig endast under som längst en vecka.

För att verksamheten även fortsättningsvis ska kunna arbeta med förebyggande åtgärder behöver chefer och assistenter rätt förutsättningar och kunskap i frågor gällande semesterplanering, bemanning och arbetstider. Det innebär att tydliga riktlinjer behöver finnas samt information- och utbildningsinsatser genomförs.

Hälso- och sjukvårdsnämnden behandlade ärendet 2025-11-20 § 137 och föreslår regionstyrelsen:

1. Regler för extraersättningar till medarbetare inom förvaltningsområde hälso- och sjukvård 2026-02-01--2027-01-31 antas.
2. Kompetenshöjande och förebyggande insatser till chefer samt assistenter ska identifieras och genomföras.

Nämnden beslutade även för egen del att regelverket ska utvärderas på hälso- och sjukvårdsnämndens möte i oktober 2026.

#### Förslag till beslut

1. Regler för extraersättningar till medarbetare inom förvaltningsområde hälso- och sjukvård 2026-02-01--2027-01-31 antas.

Regionstyrelsen

2025-12-09

2. Kompetenshöjande och förebyggande insatser till chefer samt assistenter ska identifieras och genomföras.

## Beslut

1. Regler för extraersättningar till medarbetare inom förvaltningsområde hälso- och sjukvård 2026-02-01--2027-01-31 antas.

2. Kompetenshöjande och förebyggande insatser till chefer samt assistenter ska identifieras och genomföras.

## Jäv

Magnus Rönnerfjäll (C) och Jakob Eiserman (S) förklarar sig jäviga och deltar inte i beslutet.

## Expedieras till

HR-direktör

Förhandlingschef

Hälso- och sjukvårdsdirektör

HR-direktör

Divisionschefer

## Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Regler för extraersättningar till medarbetare inom förvaltningsområde hälso- och sjukvård 2026-02-01-2027-01-31
- Regler för extraersättningar 260201-270131
- §137 Hälso- och sjukvårdsnämnden Utredning av alternativa åtgärder till extraersättningar
- §136 Hälso- och sjukvårdsnämnden Analys av kostnader för extraersättningar

## Paragrafen är justerad

§199

## **Svar på initiativärende från Lars-Erik Olofsson (KD) om utbetalning av underskottskompensation för år 2025 (RS/947/2025)**

### **Sammanfattning**

Lars-Erik Olofsson (KD) har lämnat in ett initiativärende att regionen ska göra en preliminär beräkning och utbetalning av underskottskompensationen i förtid enligt nedan.

- Utbetalning av underskottskompensation sker till de alternativt drivna hälsocentralerna för 2025 med den beräkningsmodell som användes vid 2024 års utbetalning.
- Utbetalningen skall grundas på det beräknade underskott för 2025.
- Beslut om utbetalning för 2025 års underskottskompensation tages vid regionstyrelsens sammanträde 9 december 2025 och utbetalas under januari månad 2026.
- Utbetalningen justeras när definitivt bokslut för primärvården 2025 föreligger.

Initiativärendet behandlades vid regionstyrelsens sammanträde den 4 november 2024 §184 där ärendet lämnades för beredning. Initiativärendet har nu beretts och ett svar har sammanställts.

Då det gäller frågan om att utbetalning av underskottskompensationen ska ske till de alternativt drivna hälsocentralerna för 2025 med den beräkningsmodell som användes vid 2024 års utbetalning, så fattade Regionstyrelsen ett sådant beslut den 11 november 2025 i ärendet Beräkning för underskottskompensation utifrån Likvärdiga villkor (RS/762/2024).

Då initiativärendet lämnades för beredningen är det i övriga delar inte möjligt att både hinna avge ett förslag till svar på initiativärendet och därefter bereda ett ärende utifrån den tidsram som angivits i initiativärendet.

Mot denna bakgrund föreslås att frågan lyfts in som ett uppdrag till det politiska rådet för vårdvalen att se över eventuell tidigareläggning av utbetalning av underskottskompensationen för 2026 och framåt.

### **Förslag till beslut**

Det politiska rådet för vårdvalen får i uppdrag att se över eventuell tidigareläggning av utbetalning av underskottskompensationen för 2026 och framåt.

Regionstyrelsen

2025-12-09

## Beslut

Det politiska rådet för vårdvalen får i uppdrag att se över eventuell tidigareläggning av utbetalning av underskottskompensationen för 2026 och framåt.

## Expedieras till

Ekonomidirektör

Chef Beställarenheten

## Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Svar på initiativärende från Lars-Erik Olofsson (KD) om utbetalning av underskottskompensation för år 2025
- §184 Regionstyrelsen Initiativärende från Lars-Erik Olofsson (KD) om utbetalning av underskottskompensation för år 2025
- Initiativärende från Lars-Erik Olofsson (KD) om utbetalning av underskottskompensation för 2025

## Paragrafen är justerad

§200

## **Svar på initiativärende från Robert Hamberg (M) om förutsägbarhet och transparens i Hälsovalet (RS/948/2025)**

### **Sammanfattning**

Vid regionstyrelsens möte den 4 november 2025, §185, lyftes ett initiativärende från Robert Hamberg (M) om förutsägbarhet och transparens i Hälsovalet. I initiativärendet föreslås att ge vårdvalsgruppen i uppdrag att:

- föreslå främst, men inte uteslutande, hur kapitel 7.23-7.34 i Hälsovalet bör tillämpas utifrån de krav och principer som anges i dokumentet.
- föreslå hur tillämpningen av avtalets bestämmelser bör ske likvärdigt oavsett om utföraren är offentlig eller alternativ,
- föreslå hur transparens, proportionalitet och uppföljning ska säkerställas vid eventuella sanktioner, viten, omförhandlingar eller avtalsuppsägningar.
- redovisa sitt förslag till regionstyrelsen den 24-25:e mars 2026.

Tillämpning av avtalet styrs av formuleringarna i avtalet. Att årligen arbeta med alla delar i förfrågningsunderlaget ingår för politiska rådet för vårdvalen. Både beställning och uppföljning hanteras där. Av den anledningen är förslaget att ta upp delarna i initiativärendet med hantering i ordinarie process för politiska rådet för vårdvalen med beslut om förändringar i Förfrågningsunderlaget för Hälsoval 2027 i regionstyrelsen i maj 2026.

### **Förslag till beslut**

Förslagen i initiativärendet hanteras i ordinarie process för politiska rådet för vårdvalen.

### **Beslut**

Förslagen i initiativärendet hanteras i ordinarie process för politiska rådet för vårdvalen.

### **Expedieras till**

Beställarchef

Robert Hamberg (M)

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse Svar på initiativärende från Robert Hamberg(M) om förutsägbarhet och transparens i Hälsovalet
- §185 Regionstyrelsen Initiativärende från Robert Hamberg (M) om förutsägbarhet och transparens i Hälsovalet
- Initiativärende från Robert Hamberg (M) Förutsägbarhet och transparens i Hälsovalet

**Paragrafen är justerad**

§201

## **Svar på initiativärende från Katarina Nyberg Finn (S) om översyn av Hälsovalet (RS/949/2025)**

### **Sammanfattning**

Vid regionstyrelsens möte den 4 november 2025, §186, lyftes ett initiativärende från Katarina Nyberg Finn (S) om översyn av Hälsovalet. I initiativärendet föreslås att ge vårdvalsgruppen i uppdrag att:

- genomföra en allmän översyn av Hälsovalet i Region Jämtland Härjedalen.
- belysa hur nuvarande avtal, ersättningsmodeller och uppföljningsrutiner fungerar i praktiken,
- tydliggöra regionens sistahandsansvar för att säkerställa att invånarna, oavsett bostadsort, har tillgång till en fungerande primärvård.
- samt lämna förslag på eventuella justeringar av regelverk eller arbetssätt för att stärka transparens, rättvisa villkor mellan utförare och långsiktigt hållbara förutsättningar för primärvården.

Att årligen arbeta med alla delar i förfrågningsunderlaget ingår för politiska rådet för vårdvalen. Både beställning och uppföljning hanteras där. Av den anledningen är förslaget att ta upp delarna i initiativärendet med hantering i ordinarie process för politiska rådet för vårdvalen med beslut om förändringar i Förfrågningsunderlaget för Hälsoval 2027 i regionstyrelsen i maj 2026.

### **Förslag till beslut**

Förslagen i initiativärendet hanteras i ordinarie process för politiska rådet för vårdvalen.

### **Beslut**

Förslagen i initiativärendet hanteras i ordinarie process för politiska rådet för vårdvalen.

### **Expedieras till**

Beställarchef

Katarina Nyberg Finn (S)

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse Svar på initiativärende från Katarina Nyberg Finn (S) om översyn av Hälsovalet
- §186 Regionstyrelsen Initiativärende från Katarina Nyberg Finn (S) om översyn av Hälsovalet
- Initiativärende från Katarina Nyberg Finn (S) om översyn av Hälsovalet

**Paragrafen är justerad**



§202

## **Svar på Uppföljande granskning av kvalitet i vårdstatistik (RS/809/2025)**

### **Sammanfattning**

Revisionen har genomfört en uppföljande granskning av vårdstatistik, efter att brister fångats upp i en tidigare granskning. Denna granskning, som genomfördes 2023, visade på utmaningar med styrning, uppföljning och kontroll över kvalitet i vårdstatistik. I den uppföljande granskningen konstateras att bristerna från ursprungsgranskningen delvis åtgärdats, men det lämnas tre rekommendationer för vilka revisionen önskar en redovisning om vidtagna eller planerade åtgärder.

Regionstyrelsen rekommenderas att:

1. Ta fram och besluta om en datastrategi, eller ett liknande dokument, som stöd i arbetet med att uppnå regionens mål och för en effektivare användning av data.
2. Tydliggöra och kommunicera rollen informationsägare vård avseende uppdrag, ansvar och mandat.
3. Fortsätta på den inslagna vägen avseende utveckling och digitalisering som stödjer användning av vårddata.

Revisorerna vill ha en redovisning av vilka åtgärder som regionstyrelsen vidtagit eller avser att vidta, samt tidsplan, med anledning av granskningsresultatet senast 16 december. Ett förslag till svar har upprättats inom digitalisering och ledningsstöd och service.

### **Förslag till beslut**

Upprättat förslag till svar på uppföljande granskning av kvalitet i vårdstatistik antas.

### **Beslut**

Upprättat förslag till svar på uppföljande granskning av kvalitet i vårdstatistik antas.

### **Expedieras till**

Revisionen

Utvecklings- och digitaliseringsdirektör

Chef ledningsstöd och service

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse Svar på Uppföljande granskning av kvalitet i vårdstatistik
- Svar på uppföljande granskning av kvalitet i vårdstatistik
- Skrivelse från regionens revisorer - Uppföljande granskning av kvalitet i vårdstatistik
- Revisionsrapport Uppföljande granskning av kvalitet i vårdstatistik

Regionstyrelsen

2025-12-09

**Paragrafen är justerad**

§203

## **Svar på granskning om ekonomisk strategi och planering (RS/808/2025)**

### **Sammanfattning**

Region Jämtland Härjedalens revisorer har genomfört en granskning om ekonomisk strategi och planering. Enligt revisionen syftar granskningen till att svara på om regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden har en tillfredsställande styrning, uppföljning och kontroll av att det finns en ekonomisk planering och strategi för en ekonomi i balans. Revisorernas samlade bedömning är att regionstyrelsen och hälso- och sjukvårdsnämnden inte har en tillfredsställande styrning, uppföljning och kontroll av den ekonomiska planeringen och strategin för att uppnå en ekonomi i balans.

Revisorerna vill senast den 16 december 2025 ha en redovisning om vilka åtgärder som regionstyrelsen vidtagit eller avser vidta samt tidsplan med anledning av granskningsresultatet.

Ett förslag till svar har upprättats. Svaret från regionstyrelsen utgår från styrelsens övergripande ansvar för att samordna planering och uppföljning av regionens verksamheter och ekonomi. Påtalanden som rör hälso- och sjukvårdsnämndens arbetssätt hanteras i nämndens svar (HSN/1641/2025).

Region Jämtland Härjedalen arbetar löpande med att utveckla arbetssätt för att stärka regionens ekonomisk strategi och planering. Flertalet förändringsinsatser har genomförts eller pågår. Men regionstyrelsen delar revisorernas uppfattning om att styrning och uppföljning fortsatt behöver utvecklas för att målet om en ekonomi i balans ska uppnås. Regionstyrelsen kommer kontinuerligt att fortsätta följa de arbeten som tas upp i svaret.

### **Förslag till beslut**

Förslag till svar på granskning av ekonomisk strategi och planering fastställs enligt förslag.

### **Beslut**

Förslag till svar på granskning av ekonomisk strategi och planering fastställs enligt förslag.

### **Expedieras till**

Regionens revisorer, Ekonomidirektör, Ekonomicontroller, Samordnare för verksamhetsplanering

### **Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse Svar på om granskning av ekonomisk strategi och planering
- Svar på granskning av ekonomisk strategi och planering

Regionstyrelsen

2025-12-09

- Skrivelse till regionstyrelsen: Granskning av ekonomisk strategi och planering
- Revisionsrapport: Granskning av Ekonomisk strategi och planering

**Paragrafen är justerad**

§204

## **Svar på remiss Frivillig fördelning och omfördelning av läkemedel (RS/882/2025)**

### **Sammanfattning**

Region Jämtland Härjedalen har getts möjligheten att lämna synpunkter på promemorian Frivillig fördelning och omfördelning av läkemedel (S2025/01745).

I promemorian lämnas förslag på nya regler som möjliggör frivillig fördelning och omfördelning av läkemedel. Förslagen syftar till att säkerställa att de läkemedel som finns tillgängliga kan användas där de bäst behövs i en bristsituation. Förslagen föreslås träda i kraft den 1 juli 2026.

#### **Frivillig fördelning av läkemedel**

Partihandlare har en skyldighet att leverera läkemedel till öppenvårdsapotek och sjukhusapotek. Leveransskyldigheten innebär enligt lagen om handel med läkemedel att en partihandlare ska leverera de läkemedel som omfattas av tillståndet till öppenvårdsapoteken och sjukhusapoteken så snart det kan ske.

Förslaget innebär att Läkemedelsverket i enskilda fall ska få besluta om undantag från en partihandlares leveransskyldighet. Undantag ska få beslutas om det är brist eller risk för brist på läkemedel och det är nödvändigt för att skydda människors eller djurs liv eller hälsa.

Att möjliggöra en frivillig fördelning av läkemedel kan dels ge möjligheten att omprioritera flödet, helt eller delvis, så att läkemedel tillgängliggörs till de patienter som har störst behov av behandling. En fördelning av läkemedel kan även motverka hamstring inför en potentiellt kritisk bristsituation, exempelvis genom att partihandlaren begränsar sina leveranser så att endast t.ex. apotekens, regionens, eller vårdgivarens normala månadsbehov kan beställas.

#### **Frivillig omfördelning av läkemedel**

Vem som får handla med läkemedel regleras i lagen om handel med läkemedel. Enligt lagen om handel med läkemedel får öppenvårdsapotek bedriva detaljhandel med läkemedel till konsument och till sjukvårdshuvudman, sjukhus och annan sjukvårdsinrättning, och till den som är behörig att förordna läkemedel i sjukvård. Regelverket tillåter inte apotek att bedriva handel med läkemedel med andra apotek, utan sådan handel kräver partihandelstillstånd.

Förslaget innebär att Läkemedelsverket i enskilda fall ska få besluta att ett läkemedel får omfördelas mellan öppenvårdsapotek, mellan sjukhusapotek och öppenvårdsapotek och mellan sjukhusapotek om det är brist på det läkemedlet och det är nödvändigt för att skydda människors eller djurs liv eller hälsa.

Syftet med förslaget är att kunna omfördela läkemedel som finns hos apoteken för att kunna hantera en bristsituation. Behov av omfördelning kan exempelvis bli aktuellt om tillgången behöver jämnas ut geografiskt mellan öppenvårdsapotek eller mellan öppenvårds- och sjukhusapotek. Omfördelning skulle även kunna vara ett verktyg i situationer då olika förpackningsstorlekar kan nyttjas bättre inom slutenvård respektive öppenvårdsapotek.

#### Förslag till svar

Ett förslag till svar har tagits fram av Läkemedelsenheten. Regionen är överlag positiv till förslagen, och anser att de är viktiga verktyg i arbetet med läkemedelsbrister. Regionen anser dock att även läkemedel som finns i vårdavdelningars förråd bör omfattas av förslaget för frivillig omfördelning.

Remissvaret ska vara Socialdepartementet tillhanda senast den 15 december 2025.

#### Förslag till beslut

Upprättat förslag till svar på remiss *Frivillig fördelning och omfördelning av läkemedel* antas.

#### Beslut

Upprättat förslag till svar på remiss *Frivillig fördelning och omfördelning av läkemedel* antas.

#### Expedieras till

Läkemedelschef

Läkemedelsstrateg

Chef hälso- och sjukvårdspolitiska avdelningen

#### Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse Svar på remiss S2025/01745 – Frivillig fördelning och omfördelning av läkemedel
- Förslag till remissvar: Frivillig fördelning och omfördelning av läkemedel (S2025/01745)
- Missiv till Remiss: Promemoria Frivillig fördelning och omfördelning av läkemedel (S2025/01745)
- Remiss av Promemoria Frivillig fördelning och omfördelning av läkemedel (S2025/01745)

#### Paragrafen är justerad

§205

## **Dialog med hälso- och sjukvårdsnämndens presidium utifrån regionstyrelsens uppsiktsplikt (RS/738/2025)**

### **Sammanfattning**

Regionstyrelsen beslutade 2025-05-27 § 79 Regionstyrelsens uppsiktsplikt 2025 följande:

- Regionstyrelsen ska under 2025 särskilt bevaka hälso- och sjukvårdsnämnden. Detta för att kunna snabbt agera och initiera åtgärder om inte nämnden håller tillräckligt hög takt i arbetet med att fullfölja planerade åtgärder och hålla budget.
- Hälso- och sjukvårdsnämndens presidium bjuds in till regionstyrelsens sammanträde 27 maj 2025, samt till samtliga efterföljande möten för 2025 för rapportering om månadsvis uppnådd effekt av nämndens resultatförbättrande åtgärder, samt vilka ytterligare åtgärder som planeras.

-----  
Hälso- och sjukvårdsnämndens ordförande Katarina Nyberg Finn (S), ekonomicontroller Åsa Grönvik och hälso- och sjukvårdsdirektör Anna Granevärn deltar vid dagens sammanträde och redovisar följande:

- Redovisning av nämndens månadsrapport per oktober 2025
  - Verksamhetsstatistik
  - Ekonomiskt utfall -427 mkr jämfört med budget, prognos -500mkr
  - Intäkter och kostnader gällande bland annat patientavgifter, såld och köpt vård, personal, hyrkostnader mm
  - Redovisning av resultatförbättrande åtgärder
- Framtidens hälso- och sjukvårdssystem i Region Jämtland Härjedalen

Lars-Erik Olofsson (KD), Robert Hamberg (M) och Ronny Karlsson (SD) yttrar sig.

### **Förslag till beslut**

Regionstyrelsen har tagit del av redovisningen och noterar dialogen till protokollet.

### **Beslut**

Regionstyrelsen har tagit del av redovisningen och noterar dialogen till protokollet.

### **Beslutsunderlag**

- Presentation Dialog med HSN Månadsrapport okt 2025

### **Paragrafen är justerad**

Regionstyrelsen

2025-12-09

§206

## Informationer

### Sammanfattning

Redovisning från bolag, politiska samverkansorgan, konferenser mm

- Bengt Bergqvist (S) informerar om uppvaktningen av nyblivna pensionärer och medarbetare som arbetat 25 eller 50 år inom regionen.

### Förslag till beslut

Regionstyrelsen har tagit del av redovisningen och lägger den till handlingarna.

### Beslut

Regionstyrelsen har tagit del av redovisningen och lägger den till handlingarna.

### Paragrafen är justerad



§207

## **Valärenden 2025 (RS/1/2025)**

### **Sammanfattning**

1. Jämtlands läns undsättningsfond: Fyllnadsval av ledamot för perioden fram till och med 2026-12-31 i stället för Stephen Jerand (KD) som avsagt sig uppdraget.

### **Beslut**

Jämtlands läns undsättningsfond: Fyllnadsval av ledamot för perioden fram till och med 2026-12-31 i stället för Stephen Jerand (KD) som avsagt sig uppdraget.

Till ledamot utses:

Lars-Erik Olofsson (KD)

**Paragrafen är justerad**

§208

## Anmälan av delegationsbeslut till regionstyrelsen

### Förslag till beslut

Anmälan av delegationsbeslut enligt upprättad förteckning noteras till protokollet

### Beslut

Anmälan av delegationsbeslut enligt upprättad förteckning noteras till protokollet

### Delegeringsbeslut

- RS/943:1/2025 Upphandlingsuppdrag Konsult för regionövergripande införanden
- RS/965:1/2025 Upphandlingsuppdrag Nytt doserings- och ordinationssystem för AK-mottagningen
- RS/983:1/2025 Upphandlingsuppdrag Externa bildköp
- RS/984:1/2025 Upphandlingsuppdrag Tunna klienter
- RS/985:1/2025 Upphandlingsuppdrag Skrivare
- RS/1004:1/2025 Upphandlingsuppdrag Modulbyggnad akutenadministration
- RS/831:3/2025 Delegationsbeslut gällande lokal tvist om brott mot kollektivavtal
- RS/939:2/2025 Delegationsbeslut enskild överenskommelse
- RS/826:2/2025 Delegationsbeslut Lokalt avtal om utökad allmän övertid inom ambulansen
- RS/570:6/2025 Delegationsbeslut Skriftlig varning
- RS/517:2/2025 Delegationsbeslut Lokalt avtal om läkares ersättning för arbete vid hkp
- RS/940:1/2025 Delegationsbeslut om Skriftlig varning
- RS/823:2/2025 Delegationsbeslut lokalt kollektivavtal
- RS/780:6/2024 Delegationsbeslut Skriftlig varning
- RS/507:13/2019 Delegationsbeslut Totalantalet listade hos tandläkare Marielle Sinclair
- RS/870:7/2025 Delegationsbeslut Avtal om medicinsk fotvård
- RS/748:7/2025 Delegationsbeslut Avtal om vårdval allmäntandvård för barn och unga vuxna (Narup Ludwig AB)
- RS/637:98/2020 Delegationsbeslut om ansökan till filial i Storlien av Region Jämtland Härjedalen Åre Hälsocentral
- RS/845:5/2025 Delegationsbeslut Svar på remiss MYHs förslag till föreskrifter för utbildningar inom yrkeshögskolan med inriktning på operation och anestesi för undersköterskor
- RS/756:11/2025 Delegationsbeslut Svar på remiss om sjukhusfysikernas specialiseringstjänstgöring

- RS/1006:6/2025 Delegationsbeslut Svar på remiss Försäkringskassans förslag till ändrade föreskrifter om försäkringsmedicinska utredningar
- RS/402:33/2022 Delegationsbeslut - Ny enhet Palliativa vårdavdelningen
- RS/403:8/2022 Delegationsbeslut - Förändringar inom Utveckling och digitalisering
- RS/978:4/2025 Delegationsbeslut Ombudsinstruktion till Landstingsbostäders extra bolagsstämma 21 november 2025
- RS/766:1/2025 Delegationsbeslut - Dokumenthanteringsplan - område Patientsäkerhet
- RS/15:10/2025 Delegationsbeslut fattade av chefer - Anställningar inom regionstaben 2025-10-04--2025-11-07
- RS/903:1/2025 Delegationsbeslut - Gallring av inspelade samtal 1177
- RS/499:2/2025 Delegationsbeslut Rutin för lag (2022:66) om konsultation av frågor som rör det samiska folket
- RS/77:12/2024 Delegationsbeslut Upptagande av lån från Kommuninvest
- RS/991:1/2025 Delegationsbeslut om användning av pott för oförutsedda investeringar i investeringsbudget 2026/Patientövervakningssystem/Barnavdelningen
- RS/17:1/2025 Delegationsbeslut Köp och försäljning av fonder 2025-03-24
- RS/17:2/2025 Köp och försäljning av fonder 2025-04-09
- RS/17:3/2025 Delegationsbeslut Köp och försäljning av fonder 2025-04-16
- RS/17:4/2025 Delegationsbeslut Köp och försäljning av fonder 2025-04-23
- RS/17:5/2025 Delegationsbeslut Köp och försäljning av fonder 2025-05-23
- RS/17:6/2025 Delegationsbeslut Köp och försäljning av fonder 2025-06-03
- RS/17:7/2025 Delegationsbeslut Köp och försäljning av fonder 2025-07-03
- RS/17:8/2025 Delegationsbeslut Köp och försäljning av fonder 2025-09-02
- RS/17:9/2025 Delegationsbeslut Köp och försäljning av fonder 2025-09-18
- RS/17:10/2025 Delegationsbeslut Köp och försäljning av fonder 2025-10-07
- RS/17:11/2025 Delegationsbeslut Köp och försäljning av fonder 2025-10-29
- RS/875:6/2025 Delegationsbeslut fördelning av statsbidrag för att utveckla arbete med flexibla övergångar mellan barn- och ungdomspsykiatri och vuxenpsykiatri
- RS/601:2/2025 Delegationsbeslut fördelning av statsbidrag för att stärka den specialiserade psykiatriska vården för barn och unga respektive vuxna
- RS/77:14/2024 Delegationsbeslut Refinansiering av befintligt lån
- RS/77:16/2024 Delegationsbeslut Upptagande av lån från Kommuninvest

**Paragrafen är justerad**

§209

## Anmälan av inkomna handlingar till regionstyrelsen

### Sammanfattning

Samtliga protokoll från regionens politiska organ finns tillgängliga via [Nämnder & Styrelser | MeetingPlus \[sv\]](#)

### Förslag till beslut

Inkomna handlingar enligt upprättad förteckning noteras till protokollet.

### Beslut

Inkomna handlingar enligt upprättad förteckning noteras till protokollet.

### Anmälningar

- RS/230:16/2025 Protokoll Norra sjukvårdsregionförbundet Förbundsdirektionen 2025-10-17
- RS/171:7/2025 Protokoll styrelsemöte Landstingsbostäder 2025-11-12 inkl. bilagor
- RS/966:1/2025 Uppdrag till Socialstyrelsen att stärka hälso- och sjukvårdens beredskap i försvarsstrategiskt viktiga geografiska områden (S2025/01871, delvis)
- RS/1017:1/2025 Meddelande från SKR:s styrelse - Överenskommelse om ny förordning om ersättning för Fysioterapi 10/2025
- RS/1018:1/2025 Ny förordning för den nationella taxan - Läkare (SKR2025/03247) (SKR2025/00003)
- RS/16:1/2025 Pensionsmedelsförvaltning januari
- RS/16:2/2025 Pensionsmedelsförvaltning februari
- RS/16:3/2025 Pensionsmedelsförvaltning Mars
- RS/16:4/2025 Pensionsmedelsförvaltning April
- RS/16:5/2025 Pensionsmedelsförvaltning Maj
- RS/16:6/2025 Pensionsmedelsförvaltning juni
- RS/16:7/2025 Pensionsmedelsförvaltning augusti
- RS/16:8/2025 Pensionsmedelsförvaltning juli
- RS/16:9/2025 Pensionsmedelsförvaltning september
- RS/16:10/2025 Pensionsmedelsförvaltning oktober

### Paragrafen är justerad